

Nr...../.....

Avizat

Manager proiect,

Expert monitorizare, raportare

## RAPORT FINAL

Furnizor: SC PUBLIC RESEARCH SRL  
Februarie 2021

## 1. Introducere

Judetul Prahova derulează proiectul **Elaborarea strategiei de dezvoltare durabilă a Județului Prahova pentru perioada 2021-2027** cod SIPOCA 542/ cod SMIS 126115, finanțat în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă".

Obiectivul general al proiectului îl reprezintă eficientizarea activității administrației publice locale din cadrul Județului Prahova prin implementarea de mecanisme și proceduri standard pentru fundamentarea deciziilor și planificare strategică pe termen lung (pentru perioada 2021-2027), în concordanță cu Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice 2014-2020, în 20 luni.

### **Obiectivele specifice ale proiectului:**

1. Creșterea capacității de a realiza o planificare strategică a Județului Prahova bazata pe prioritizarea acțiunilor și cheltuielilor bugetare și stabilirea unui dialog cu partenerii locali, prin elaborarea Strategiei de dezvoltare locală durabilă a județului Prahova pentru perioada 2021-2027.

2. Dezvoltarea capacității manageriale prin îmbunătățirea competențelor la toate nivelurile ierarhiei profesionale din cadrul Consiliului Județean Prahova prin pregătirea a 45 de persoane din cadrul aparatului de specialitate, personal de execuție și de conducere și aleși locali, în domeniul planificării strategice pentru dezvoltare locală durabilă.

**Obiectul contractului de servicii** îl constituie consultanță pentru elaborarea strategiei de dezvoltare durabilă a județului Prahova pentru perioada 2021-2027 și a Planului Strategic Instituțional al Consiliului Județean Prahova pentru perioada 2020-2021.

## 2. Activități solicitate potrivit documentației de atribuire

Serviciile vizează asigurarea de consultanță pentru derularea activității **A4. Activitatea de elaborare de politici publice la nivel local în județul Prahova pentru perioada 2021-2027 și a Planului strategic Instituțional al Consiliului Județean Prahova 2020-2021** din cadrul proiectului.

Aceasta presupune, ca pe baza unei analize și consultări publice împreună cu factori relevanți, să se elaboreze două documente complexe și moderne, de către o echipă cu experiență în formularea de politici publice, elaborare de strategii de dezvoltare, în urma unui proces participativ, care să asigure consultarea și implicarea comunității.

### **SARCINILE PRESTATORULUI:**

- Prezentarea procesului de planificare strategică propus pentru realizarea instrumentului **PLANUL STRATEGIC INSTITUȚIONAL AL CONSILIULUI JUDEȚEAN PRAHOVA**

PENTRU PERIOADA 2020-2021 (PSI) și a documentului de planificare STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A JUDEȚULUI PRAHOVA PENTRU PERIOADA 2021-2027 (SDL);

- Prezentarea modelului de planificare strategică ce va permite ulterior Consiliului Județean Prahova să monitorizeze, să evalueze și să măsoare performanța, să revizuiască și să actualizeze periodic strategia;

- Furnizare de asistență reprezentanților Beneficiarului implicați în proiect pe toată durata procesului, în toate etapele de elaborarea PSI și a SDLD, pe toată durata contractului de furnizare de servicii;

- Prestatorul va asigura procesarea și analizarea bazelor de date statistice existente la nivelul instituțiilor publice, de la nivel local, regional, național, analizarea indicatorilor socio-economici și demografici la nivel județean și la nivel național, elaborarea de prognoze demografice, socio-economice pe baza datelor statistice, identificarea disparităților existente la nivelul județului Prahova și prezentarea lor cartografică ce va permite observarea fenomenelor înregistrate, stabilirea unui set de indicatori ce vor fi utilizați la nivelul Consiliului Județean Prahova pe toată perioada de elaborare, implementare și monitorizare și evaluare a impactului acesteia, întocmirea anexelor ce fac parte integrantă din PSI și respectiv SDDL, participare la întâlnirile de lucru pentru analiza concluziilor și recomandărilor, și elaborarea raportului aferent acestora.

- Elaborarea Planului Strategic Instituțional 2020-2021, cu/ parcurgerea tuturor etapelor prevăzute în GHID PENTRU PLANIFICAREA ȘI FUNDAMENTAREA PROCESULUI DECIZIONAL DIN ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ LOCALĂ

- Elaborarea Strategiei de dezvoltare Durabilă a județului Prahova pentru perioada 2021-2027, formulată în urma analizelor, consultărilor publice, scenarii de dezvoltare, prioritizarea necesităților și respectiv a intervențiilor ținând cont de contextul județean, regional, național și european, cu respectarea GHID PENTRU PLANIFICAREA ȘI FUNDAMENTAREA PROCESULUI DECIZIONAL DIN ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ LOCALĂ

- Un capitol în cadrul celor două documente va fi dedicat principiilor orizontale ale Uniunii Europene;

- Prestatorul va realiza un rezumat al PSI și al SDL a județului Prahova pentru perioada 2021-2027 ce va fi diseminat factorilor interesați, ce va avea maxim 80 pagini

- Prestatorul va organiza și va modera întâlnirile comitetului de coordonare;

- Prestatorul va organiza și va modera întâlnirile grupurilor de lucru aferente domeniilor identificate ca fiind prioritare, supuse planificării;

- Prestatorul va identifica intervențiile prin proiecte eligibile în vederea finanțării prin programele de finanțare ce vor putea fi accesate în perioada 2021-2027, pe care le va transpune în fise de proiecte și le va grupa în cadrul unui PORTOFOLIU DE PROIECTE;

- Prestatorul este responsabil de desfășurarea activității de consultare publică, organizarea și participarea la întâlnirile din cadrul acesteia, alături de reprezentanții desemnați de beneficiar, centralizarea feedback-ului primit într-un Raport;

- Întocmirea rapoartelor de progres pe fiecare etapă și transmiterea acestora reprezentanților Beneficiarului în vederea aprobării;

- Participare la conferința de diseminarea rezultatelor proiectului pentru prezentarea procesului , a modelului de planificare strategică

#### **Rezultate așteptate**

- a) **Profilul socio-economic și demografic al Județului Prahova**
- b) **Un instrument de management și de programare bugetară- Planul Strategic Instituțional 2020-2021, aprobat**
- c) **Documentul Strategia de dezvoltare durabilă a județului Prahova pentru perioada 2021-2027, aprobat prin hotărâre de către Consiliul Județean Prahova**
- d) **Portofoliu proiecte prioritare pentru perioada vizată**
- e) **Rezumatul PSI si al SDD, maxim 80 de pagini**
- f) **Un model de planificare strategică introdus la nivelul CJ Prahova, în vederea monitorizării, evaluării, revizuirii și actualizării periodice a Strategiei**
- g) **Raportul consultărilor publice**
- h) **Rapoarte de progres realizate conform planificarii procesului de derulare a contractului**

### **3.Activități desfășurate**

#### **3.1.LIVRABIL 1 DOCUMENT DE ANALIZĂ - ANALIZĂ DE SITUAȚIE (OBIECTIVE, STRUCTURĂ ORGANIZATORICĂ, PROCEDURI)**

##### **ELABORAREA ANALIZEI ECONOMICO-SOCIALE A JUDEȚULUI PRAHOVA**

Într-o primă etapă, analiza s-a fundamentat pe o **metodă analitică** ce a facilitat **colectarea datelor necesare din legislația specifică de organizare și funcționare și documentele de organizare internă** (documente oficiale ale autorităților administrației publice județene Prahova cum ar fi de exemplu, Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului Județean Prahova, Regulament intern al aparatului de specialitate al Consiliului Județean Prahova aprobat prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Prahova nr. 366/24.09.2018, Rapoartele de activitate ale Consiliului Județean Prahova pentru anii 2016 și 2018, Raportul de activitate al Președintelui Consiliului Județean Prahova și al aparatului de specialitate pentru anul 2017, Hotărârea Consiliului Județean Prahova nr. 152/18.11.2019 *privind modificarea statului de funcții pentru aparatul de specialitate al Consiliului Județean Prahova*, Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial de la nivelul Consiliului Județean Prahova) dar și a altor instituții publice cum ar fi de exemplu, Institutul Național de Statistică, Direcția județeană de statistică Prahova, cu scopul identificării elementelor de statut ale județului Prahova (cu precădere a evoluției valorilor principalilor săi indicatori socio-economici), precum și a caracteristicilor

structurii organizatorice a aparatului de specialitate al Consiliului Județean Prahova. În acest scop, au fost utilizate **metoda istorică**, dar și cea **comparativă**.

Ulterior, analiza a fost completată prin integrarea rezultatelor obținute în urma consultării personalului aparatului de specialitate al Consiliului Județean Prahova și din cadrul instituțiilor sale subordonate.

În ansamblu, analiza a urmat o serie de pași specifici cercetării:

- ✓ Documentarea / Cercetarea de birou - Identificarea și analizarea documentelor relevante - documente strategice, cadru legislativ, statistici, studii, informări, comunicate, analize, rapoarte de progres/monitorizare, etc.
- ✓ Elaborarea instrumentelor metodologice - chestionare, care au drept scop sprijinirea echipei de proiect în colectarea și prelucrarea informațiilor. Au fost elaborate și aplicate online trei tipuri de chestionare:
  - Chestionar adresat celor 104 UAT-uri (primării de municipii, orașe și comune din județul Prahova)
  - Chestionar adresat altor părți interesate din județul Prahova (entități publice, reprezentanți ai mediului de afaceri/IMM-uri, ONG-uri, parteneri sociali, mediu academic, furnizori, contractori etc.)
  - Chestionar adresat cetățenilor din județul Prahova
- ✓ Cercetarea de teren - a vizat derularea de interviuri cu factori implicați.
- ✓ Analizarea și prelucrarea informațiilor în vederea elaborării Analizei situației socio-economice a Județului Prahova, la nivelul anului 2020.

### 3.2. LIVRABIL 2

#### ACTIVITATEA „CONSULTAREA PERSONALULUI”

Într-o primă etapă, analiza s-a fundamentat pe aplicarea unui **chestionar** conceput pe baza adaptării Modelului CAF 2013, ce a facilitat **colectarea datelor necesare** pentru completarea *analizei mediului intern și extern* al Consiliului Județean Prahova.

Ulterior, analiza a fost completată prin **integrarea rezultatelor** obținute în urma consultării personalului cu ajutorul unui ghid de interviu structurat cu scopul unei mai bune identificări a misiunii, viziunii, valorilor și proiectării viitoare a obiectivelor strategice ale Consiliului Județean Prahova.

### 3.3 LIVRABIL 3 - PLANUL STRATEGIC INSTITUȚIONAL- INSTRUMENT DE MANAGEMENT ȘI PROGRAMARE BUGETARĂ - PLAN 2020-2021

#### ELABORAREA PLANULUI STRATEGIC INSTITUȚIONAL 2020-2021

**Planul Strategic Instituțional (PSI) al Consiliului Județean Prahova (CJ Prahova) pentru perioada 2020-2021** reprezintă un document de management și de programare bugetară internă al CJ Prahova, pe termen scurt (1 an), prin intermediul căruia se alege orizontul temporal bazat pe o abordare realistă ce ține cont de faptul că pot surveni modificări în ceea ce privește viziunea autorității județene urmare a schimbării componenței sale generate de noile alegeri ale autorităților administrației publice locale din anul 2020.

Planul Strategic Instituțional vizează utilizarea eficientă a resurselor financiare, având la bază *obiective, programe, rezultate, indicatori*. Acesta oferă o imagine clară a politicilor, angajamentelor și măsurilor care urmează a fi promovate la nivelul autorității județene. Consiliul Județean Prahova își asumă prin Programul Strategic Instituțional 2020-2021 să facă trecerea de la un **management de administrare a resurselor** către un **management orientat spre rezultate**.

Elaborarea **Planului Strategic Instituțional al Consiliului Județean Prahova pentru perioada 2020-2021** s-a realizat cu ajutorul Grupului de lucru constituit cu acest scop la nivelul Consiliului Județean Prahova<sup>1</sup> și a beneficiat de întregul suport din partea personalului din aparatul propriu de specialitate al CJ Prahova și al instituțiilor subordonate, cu atribuții relevante de conducere și execuție.

În realizarea acestei activități au fost respectate cerințele caietului de sarcini, **potrivit căruia au fost organizate două subactivități:**

II.1- aplicare chestionare;

II.2- consultare pe bază de ghid de interviu structurat<sup>2</sup>.

Cele două subactivități au avut drept scop identificarea, în principal, a **viziunii, valorilor și a proiectării ulterioare a obiectivelor strategice**.

**Metodologia utilizată în cadrul activității de consultare a personalului aparatului de specialitate al Consiliului Județean Prahova și al instituțiilor subordonate s-a bazat pe metoda calitativă.** Etapa de consultare a personalului a avut drept scop stabilirea principalelor probleme de management și a elementelor care reflectă gradul

---

<sup>1</sup> Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Prahova nr. 131/2020 *privind constituirea Grupului de lucru pentru elaborarea Planului Strategic Instituțional pentru perioada 2020-2021 al Consiliului Județean Prahova și a Strategiei de Dezvoltare Durabilă a județului Prahova pentru perioada 2021-2027, în cadrul proiectului „Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Județului Prahova pentru perioada 2021 – 2027”*.

<sup>2</sup> Această activitate corespunde activității „Focus group” prevăzută în caietul de sarcini și care, ținându-se cont de măsurile de distanțare socială ce au fost impuse în contextul actualei pandemii de SARS CoV -2, la solicitarea beneficiarului (CJ Prahova), a fost transformată în activitate de consultare cu ajutorul mediului virtual. Astfel, pentru aplicarea ghidului de interviu structurat și culegerea informațiilor au fost utilizate email-ul și platforma de comunicare internă Mag BK a Consiliului Județean Prahova.

de coerență funcțională și structurală la nivelul Consiliului Județean Prahova în vederea elaborării **Planului său Strategic Instituțional pentru perioada 2020-2021**.

Într-o primă etapă, analiza s-a fundamentat pe aplicarea unui **chestionar** conceput pe baza adaptării Modelului CAF 2013<sup>3</sup>, ce a facilitat **colectarea datelor necesare** pentru completarea *analizei mediului intern și extern* al Consiliului Județean Prahova. Ulterior, analiza a fost completată prin **integrarea rezultatelor** obținute în urma consultării personalului cu ajutorul unui **ghid de interviu structurat** cu scopul unei mai bune identificări a misiunii, viziunii, valorilor și proiectării viitoare a obiectivelor strategice ale Consiliului Județean Prahova.

Pentru stabilirea *Misiunii, Viziunii, Valorilor Comune și a Obiectivelor Strategice* a fost asigurată implicarea tuturor angajaților CJ Prahova și care totodată și-au exprimat acordul asupra conținutului acestor elemente așa cum se regăsesc ele formulate în prezentul *Plan Strategic Instituțional*.

Planul Strategic Instituțional pentru perioada 2020-2021 este articulat printr-o aliniere strategică adecvată cu documentele programatice incidente domeniilor de activitate ale Consiliului Județean Prahova (documente strategice internaționale, europene, naționale intersectoriale sau limitate la un singur sector, ale Regiunii Sud-Muntenia, Programul de Guvernare, strategii proprii sau ale UAT-urilor din județ) și folosește indicatori repartizați pe categorii (de impact, de rezultat și de realizare imediată), măsurabili și care surprind modelul de interdependență sistemică dintre *obiective, programe, măsuri, acțiuni și impact*, prin raportare permanentă la planificarea bugetară, ceea ce permite monitorizarea evoluției bugetelor în raport cu performanța instituțională a Consiliului Județean Prahova.

Totodată, alături de alte elemente de referință în elaborarea Planul Strategic Instituțional 2020-2021 au fost respectate instrucțiunile din Anexa IV la Ghidul CP 10/2018 - „Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală” și secțiunile aferente acestui ghid.

### **3.4 LIVRABIL 4 - STRATEGIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI PRAHOVA 2021-2027.**

#### **ELABORAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI PRAHOVA**

---

<sup>3</sup>Ultima versiune rezultată în urma colaborării intensive dintre Corespondenții CAF Naționali din statele membre sprijiniți de Centrul European de Resurse CAF din cadrul Institutului European de Administrație publică din Maastricht.

Strategia de dezvoltare durabilă a Județului Prahova pentru perioada 2021-2027 s-a elaborat într-un **proces participativ**, luând în considerare în principal:

- ✓ Documentele strategice existente la nivel regional / european / internațional;
- ✓ Analiza situației economico-sociale a județului Prahova la nivelul anului 2020 (parte integrantă a strategiei);
- ✓ Propunerile de domenii prioritare / idei de proiecte completate în secțiunea IV - “Direcții strategice pentru județul Prahova pentru perioada 2021-2027” din Chestionar adresat celor 104 UAT-uri (primării de municipii, orașe și comune din județul Prahova), din Chestionar adresat altor părți interesate din județul Prahova (entități publice, reprezentanți ai mediului de afaceri / IMM-uri, ONG-uri, parteneri sociali, mediu academic, furnizori, contractori etc.) și Chestionar adresat cetățenilor din județul Prahova;
- ✓ Feedback-ul din partea membrilor entităților suport înființate de Consiliul Județean Prahova pentru elaborarea strategiei:
  - Comitetului de coordonare strategie;
  - Grupul consultativ - Dezvoltare economică, energie, transporturi și infrastructură;
  - Grupul consultativ - Mediu și servicii public;
  - Grupul consultativ - Social, sănătate, educație, cultură, tineret, sport;
- ✓ Propunerile de idei de proiecte elaborate și / sau colectate la nivelul Consiliului Județean Prahova de la UAT-urile din județ și alte părți interesate;
- ✓ Oportunitățile accesării fondurilor europene nerambursabile (în contextul planului pentru bugetul multianual 2021-2027 și al planului național de relansare subsecvent mecanismului de relansare economică ”Next Generation EU” (NGEU)).

### **3.5 LIVRABIL 5 - RAPORTUL CONSULTĂRILOR PUBLICE**

#### **ELABORAREA RAPORTULUI CONSULTĂRILOR PUBLICE**

Raportul conține activitățile desfășurate în cadrul consultărilor publice aferente Strategiei de dezvoltare durabilă a județului Prahova pentru perioada 2021-2027, instrumentele utilizate, metodele de centralizare și analizare a informațiilor precum și rezultatele obținute.

S-a avut în vedere la elaborarea raportului cele două secțiuni cuprinse în Strategia de dezvoltare durabilă a Județului Prahova pentru perioada 2021-2027:



✓ Secțiunea I - ANALIZA situației economico-sociale a județului Prahova

Analiza a fost realizată printr-un proces participativ, astfel pe durata colectării datelor și elaborării analizei, au fost organizate întâlniri permanente (fizic și online) cu echipa de proiect a Consiliului Județean Prahova, beneficiarul proiectului, inclusiv cu privire la consultarea acestuia cu privire la lista grupurilor țintă vizate, la validarea instrumentelor metodologice și cu privire la calendarul desfășurării activităților.

Pentru sprijinirea echipei de proiect în colectarea și prelucrarea informațiilor, au fost elaborate și aplicate online, trei tipuri de chestionare atât pentru identificarea problemelor și necesităților la nivelul anului 2020, cât și pentru identificarea direcțiilor de dezvoltare pentru perioada 2021 - 2027:

- Chestionar adresat celor 104 UAT-uri (primării de municipii, orașe și comune din județul Prahova);
- Chestionar adresat altor părți interesate din județul Prahova (entități publice, reprezentanți ai mediului de afaceri/IMM-uri, ONG-uri, parteneri sociali, mediu academic, furnizori, contractori etc.) ;
- Chestionar adresat cetățenilor din județul Prahova.

✓ Secțiunea II - STRATEGIA de dezvoltare durabilă a județului Prahova pentru perioada 2021-2027

Pe durata colectării datelor și elaborării strategiei, au fost discutate cu echipa de proiect a Consiliului Județean Prahova, beneficiarul proiectului, toate etapele de elaborare a strategiei, inclusiv consultarea acestuia cu privire la lista grupurilor țintă vizate, la validarea instrumentelor metodologice și cu privire la calendarul desfășurării activităților.

La elaborarea strategiei au fost luate în considerare în primă fază propunerile de domenii prioritare / idei de proiecte completate în secțiunea IV - “Direcții strategice pentru județul Prahova pentru perioada 2021-2027” din Chestionar adresat celor 104 UAT-uri (primării de municipii, orașe și comune din județul Prahova), din Chestionar adresat altor părți interesate din județul Prahova (entități publice, reprezentanți ai mediului de afaceri / IMM-uri, ONG-uri, parteneri sociali, mediu academic, furnizori, contractori etc.) și Chestionar adresat cetățenilor din județul Prahova.

Totodată în cadrul proiectului, s-au înființat de către consiliul Județean Prahova următoarele entități suport pentru elaborarea strategiei:

- Comitetului de coordonare strategie ;

- Grupul consultativ - Dezvoltare economică, energie, transporturi și infrastructură;
- Grupul consultativ - Mediu și servicii publice ;
- Grupul consultativ - Social, sănătate, educație, cultură, tineret, sport

### **3.6 LIVRABIL 6 - REZUMATUL PLANULUI STRATEGIC INSTITUȚIONAL ȘI AL STRATEGIEI DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI PRAHOVA**

Documentul elaborat a vizat comasarea Planului Strategic Instituțional și al Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Județului Prahova în așa fel încât să poată oferi un rezumat a celor mai importante informații generate de acestea, pornind de la prezentarea fundamentului și metodologiei de realizare până la expunerea capitolelor importante ale celor două lucrări.

Astfel rezumatul Planului Strategic Instituțional a evidențiat componenta de management care a prezentat sucint mandatul, misiunea, valorile comune, precum și obiectivele strategice, dar și componenta bugetară în care au fost evidențiate concis programele bugetare.

În ceea ce privește rezumatul Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Județului Prahova, acesta a prezentat pe scurt viziunea și obiectivele strategiei, obiectivele generale și cele specifice, planul de măsuri privind dezvoltare durabilă a județului Prahova, precum și cadrul de implementare, monitorizare, evaluare și revizuire a strategiei.

#### **4. Dificultățile întâmpinate și soluțiile propuse pentru a depăși respectivele dificultăți**

Nu a fost cazul

#### **5. Rezultate**

##### **5.1 REALIZAREA ANALIZEI ECONOMICO-SOCIALE A JUDEȚULUI PRAHOVA**

Analiza a fost realizată în corelare cu cele 7 obiective asumate a fi atinse prin implementarea Planului de dezvoltare durabilă a județului Prahova în perioada 2014-2020, actualizat la nivelul lunii iunie 2016 și anume:

- Obiectiv 1. Creșterea atractivității și accesibilității județului prin dezvoltarea mobilității și conectivității populației, bunurilor și serviciilor în vederea promovării dezvoltării durabile, corespunzător categoriilor de infrastructură prezente în județ;

- Obiectiv 2. Dezvoltarea policentrică și echilibrată a rețelei de localități urbane;
- Obiectiv 3. Dezvoltarea economică a județului prin stimularea competitivității IMM-urilor, consolidarea cercetării-dezvoltării-inovării;
- Obiectiv 4. Protejarea și utilizarea eficientă a resurselor naturale și a patrimoniului natural;
- Obiectiv 5. Dezvoltarea capitalului uman prin creșterea accesului la educație și instruire pe tot parcursul vieții și stimularea ocupării forței de muncă;
- Obiectiv 6. Îmbunătățirea accesului la asistență medicală și servicii sociale de calitate și promovarea incluziunii sociale;
- Obiectiv 7. Creșterea rolului așezărilor rurale și a contribuției agriculturii la economia județului.

În același timp Analiza situației economico-sociale a județului Prahova a fost corelată cu rezultate ale procesului (în desfășurare) de stabilire a Profilului socio-economic al regiunii Sud Muntenia; Disparități regionale, secțiune componentă a Planului de dezvoltare regională 2021 - 2027 al Regiunii Sud Muntenia.

Totodată structura Analizei situației economico-sociale a județului Prahova a urmărit și problematica abordată în Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030, Strategia Europa 2020 - o strategie europeană pentru o creștere inteligentă, ecologică și favorabilă incluziunii, care propune trei priorități care se susțin reciproc și Agenda 2030 - noua agendă globală ce reprezintă un apel universal la acțiune pentru a pune capăt sărăciei, protejarea planetei și asigurarea faptului că toți oamenii se bucură de pace și prosperitate.

Rezultatele obținute în urma analizei au stabilit situația prezentă a județului Prahova cu privire la:

- Relief, climă și rețeaua hidrografică;
- Populație;
- Ocupare - piața muncii, locuire, sărăcie, asistență socială;
- Starea de sănătate a populației și accesul la servicii medicale;
- Educație și formare profesională;
- Cultură și patrimoniu;
- Infrastructură generală;
- Economie și mediu de afaceri;
- Protecția mediului;

- Capacitate administrativă;

## **5.2 CONSULTAREA PERSONALULUI**

Activitatea de consultare a personalului a facilitat colectarea datelor necesare pentru completarea analizei mediului intern și extern al Consiliului Județean Prahova. Apoi prin aplicarea unui chestionar bazat pe un ghid de interviu structurat s-a realizat o mai bună indentificare a misiunii, viziunii, valorilor și proiectării viitoare a obiectivelor strategice ale Consiliului Județean Prahova.

## **5.3 REALIZAREA PLANULUI STRATEGIC INSTITUȚIONAL**

Rezultatele obținute în urma realizării Planului Strategic Instituțional aferent anilor 2020-2021 sunt strâns legate management, buget, de gradul de implementare și îndeplinire a obiectivelor recomandate.

A fost realizată componenta de management, profilul instituțional, mandat, viziune și valori comune, analiza mediului intern și extern și obiectivele strategice.

A fost realizată componenta de buget, programe bugetare, programe care abordează pe de o parte economia locală din punct de vedere al competitivității și sustenabilității și pe de altă parte infrastructura, susținând îndeplinirea obiectivului strategic de creșterea gradului de dezvoltare socio-economică a județului. Program de management organizațional care susține obiectivul strategic de creștere a capacității administrative. Programe de protecția mediului natural și construit precum și programe conexe cu măsuri și indicatori de realizare imediată care susțin obiectivul strategic de administrare responsabilă, sustenabilă și participativă a mediului natural și construit.

A fost realizat bugetul anual al programelor și estimărilor aferente Planului Strategic Instituțional al Consiliului Județean Prahova pentru perioada 2020-2021.

A fost realizată componenta de implementare, monitorizare și raportare prin intermediul planului anual de lucru, a planului anual de acțiune precum și a monitorizării, raportării și evaluării a planului strategic instituțional.

## **5.4 REALIZAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI PRAHOVA 2021-2027.**

Strategia de Dezvoltare Durabilă a Județului Prahova pentru perioada 2021 - 2027 s-a concentrat pe creșterea calității vieții cetățenilor județului Prahova prin

dezvoltarea durabilă a județului, corelată cu politicile publice asumate atât la nivel județean, cât și cele la nivel regional / național / european / internațional.

Elaborarea Strategiei a avut ca rezultat realizarea Planului de măsuri de dezvoltare durabilă a județului Prahova 2021 - 2027, care vizează în mod direct acțiunile Consiliului Județean Prahova și indirect tipuri de măsuri ale părților interesate, cu impact asupra calității vieții cetățenilor.

Astfel au fost realizate :

- Cadrul strategic ce stă la baza strategiei de dezvoltare durabilă a județului Prahova;
- Viziunea și obiectivele strategiei de dezvoltare durabilă ale județului Prahova;
- Planul de măsuri de dezvoltare durabilă a județului Prahova 2021 - 2027;
- Cadrul de implementare, monitorizare, evaluare și revizuire a strategiei;
- Portofoliu de proiecte.

Este recomandabil ca Planul de măsuri 2021 - 2027 să fie actualizat / revizuit la trei ani printr-un proces participativ care să asigure atât înțelegerea importanței unei abordări integrate bazate pe cooperare la nivelul Județului Prahova, cât și suportul și implicarea părților interesate (UAT-uri din județ, mediul de afaceri, societatea civilă, mediul academic, partidele politice ...) pentru implementarea cu succes a strategiei.

## **5.5 RAPORTUL CONSULTĂRILOR PUBLICE**

Realizarea Raportului de consultări publice oferă părților interesate, informații cu privire la organizarea, desfășurarea și rezultatele obținute în urma activităților de consultare.

Astfel pe durata colectării datelor și elaborării analizei, au fost organizate întâlniri permanente (fizic și online) cu echipa de proiect a Consiliului Județean Prahova, beneficiarul proiectului, inclusiv cu privire la consultarea acesteia cu privire la lista grupurilor țintă vizate, la validarea instrumentelor metodologice și cu privire la calendarul desfășurării activităților.

Consultantul și-a asumat transmiterea în mod direct a chestionarelor, recepționarea și prelucrarea acestora și a organizat discuții pe teme punctuale ce au avut ca rezultat:

- transmiterea de chestionare online dedicate pentru 104 UAT-uri (au răspuns 50 UAT-uri - 6 orașe, 44 comune) - grad de răspuns 48,08%;

- transmiterea de chestionare online dedicate către aproximativ 500 părți interesate - entități publice, consilieri județeni, parlamentari, ONG-uri, parteneri sociali, reprezentanți mediul de afaceri, reprezentanți mediul academic, mass-media locală, etc (au răspuns 57 părți interesate, inclusiv unele UAT-uri);
- transmiterea de chestionare online pentru cetățeni prin rețele sociale (grupuri dedicate din județul Prahova) însumând aproximativ 200.000 cetățeni; au răspuns 141 cetățeni - 79.4% din mediul urban, 20.6% din mediul rural, 42,14% bărbați, 57,86% femei, 73,7% cu studii superioare.

Rezultatul principal obținut prin prelucrarea chestionarelor, fără a avea un eșantion reprezentativ la nivelul cetățenilor și a părților interesate respondent, a oferit indicații cu privire la tendințele existente la nivelul percepțiilor și a reprezentat un indicator de analiză important a stării de fapt din județ.

## **5.6 REALIZAREA REZUMATULUI PLANULUI STRATEGIC INSTITUȚIONAL ȘI AL STRATEGIEI DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI PRAHOVA**

Realizarea rezumatului are ca rezultat posibilitatea părților interesate de a obține informații concise, precizate în Planul Strategic Instituțional și în Strategia de Dezvoltare Durabilă, formatul asigurând o parcurgere mai facilă a textelor elaborate.

Astfel rezumatul Planului Strategic Instituțional a evidențiat componenta de management care a prezentat succint mandatul, misiunea, valorile comune, precum și obiectivele strategice, dar și componenta bugetară în care au fost evidențiate concis programele bugetare.

În ceea ce privește rezumatul Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Județului Prahova, acesta a prezentat pe scurt viziunea și obiectivele strategiei, obiectivele generale și cele specifice, planul de măsuri privind dezvoltare durabilă a județului Prahova, precum și cadrul de implementare, monitorizare, evaluare și revizuire a strategiei.

## **5.7 RAPOARTE DE PROGRES**

Au fost realizate și livrate două rapoarte de progres care au prezentat activitățile realizate pe parcursul perioadei de raportare.

- ✓ **Raport de progres numărul 1** - În partea de introducere raportul a prezentat obiectivul general și obiectivele specifice ale proiectului **Elaborarea strategiei de**

dezvoltare durabilă a Județului Prahova pentru perioada 2021-2027”cod SIPOCA 542/ cod SMIS 126115, apoi a fost prezentat obiectul contractului de servicii. Ulterior a fost prezentate activități solicitate potrivit documentației de atribuire, sarcinile prestatorului și rezultatele așteptate. În a doua parte, raportul de progres numărul 1 prezintă activitățile realizate, în acest caz Analiza economico-socială a Județului Prahova și Activitatea de consultare a personalului.

✓ **Raport de progres numărul 2** - În partea de introducere raportul a prezentat obiectivul general și obiectivele specifice ale proiectului **Elaborarea strategiei de dezvoltare durabilă a Județului Prahova pentru perioada 2021-2027”cod SIPOCA 542/ cod SMIS 126115**, apoi a fost prezentat obiectul contractului de servicii. Ulterior a fost prezentate activități solicitate potrivit documentației de atribuire, sarcinile prestatorului și rezultatele așteptate. În a doua parte, raportul de progres numărul 2 prezintă activitățile realizate. în acest caz Planul Strategic Instituțional (PSI) al Consiliului Județean Prahova pentru perioada 2020-2021, Strategia de dezvoltare durabilă a Județului Prahova pentru perioada 2021-2027, Raportul consultărilor publice, Rezumatul Planului Strategic Instituțional și al Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Județului Prahova.

## 6. Raport financiar

Tariful ofertat potrivit ofertei financiare depuse, au fost următorul :

- Valoarea plătitibilă prestatorului pentru îndeplinirea contractului este de 210.000 lei fără TVA la care se adaugă TVA în valoare de 39.900 lei, rezultând o valoare totală de 249.900 lei, stabilită conform ofertei parte integrantă din contract.

Așadar, tarifele pentru activitățile desfășurate în perioada de raportare, sunt următoarele:

Nr. crt.	Denumirea activitatii/subactivitati/linie bugetara	Preț total fără TVA	TVA	Preț total inclusiv TVA	Număr/data Factură
1.	Etapă de analiză a situației economico sociale a județului Prahova	21008,40	3991,60	25000	3637/13.07.2020

2.	Contravaloare servicii elaborare Plan Strategic Instituțional al C.J. Prahova 2020-2021	80000	15200	95200	3653/16.10.2020
3.	Contravaloare servicii elaborare Strategie Dezvoltare Durabilă județul Prahova 2021-2027	108991,60	20708,40	129700	3671/08.03.2021
	<b>TOTAL</b>	<b>210000</b>	<b>39900</b>	<b>249900</b>	

## 7. Anexe

**Raportul final are anexat următoarele documente în format lectric:**

1. Raport de progres nr.2;
- Rezumat al documentelor de planificare strategică - Plan Strategic Instituțional al Consiliului Județean Prahova 2020-2021 și Strategia de Dezvoltare Durabilă a Județului Prahova 2021-2027;
  - Raportul Consultărilor Publice având atașat:
    - Anexa 1 - Chestionar UAT-uri Jud. Prahova;
    - Anexa 2 - Chestionar părți interesate din Jud. Prahova;
    - Anexa 3 - Chestionar cetățeni din Jud. Prahova;
    - Anexa 4 - Adresă solicitare completare chestionar UAT-uri;
    - Anexa 5 - Adresă solicitare părți interesate completare chestionar;
    - Anexa 6 - Adresă solicitare cetățeni completare chestionar ;
    - Anexa 7- Comitet Coordonare strategie;
    - Anexa 8 - Ghid consultativ - dezvoltare economică, energie,transporturi și infrastructură;
    - Anexa 9 - Grup consultativ mediu și servicii publice;
    - Anexa 10 - Grup consultativ social/educație/cultură/tineret și sport;
    - Anexa 11 - Listă prezență reuniune comitet coordonare;
    - Anexa 12 - Listă prezență reuniune comitet coordonare;
    - Anexa 13 - Minuta 1 Comitet coordonare strategică gr.1;
    - Anexa 14 - Minuta 1 Comitet coordonare strategică gr.2;
    - Anexa 15 - Anunț Public;
    - Anexa 16 - Tabel sinteză amendamente consultare publică - transparență decizională.
  - Plan Strategic Instituțional al Consiliului Județean Prahova 2020-2021, (5 exemplare formt A4, hîrtie lucioasă, color , copertă carton) ;



- Strategia de Dezvoltare Durabilă a Județului Prahova 2021-2027, ( 5 exemplare formt A4, hîrtie lucioasă, color , copertă carton).

**Raportul final are anexat următoarele documente pe suport electronic în format editabil și PDF:**

- Raport de progres nr.2;
- Rezumat al documentelor de planificare strategică - Plan Strategic Instituțional al Consiliului Județean Prahova 2020-2021 și Strategia de Dezvoltare Durabilă a Județului Prahova 2021-2027;
- Raportul Consultărilor Publice;
- Plan Strategic Instituțional al Consiliului Județean Prahova 2020-2021;
- Strategia de Dezvoltare Durabilă a Județului Prahova 2021-2027;
- Raport final.

**Reprezentant legal**

**Semnătură:**

**Data: 08.03.2021**